

## Déclaration en matière de stratégie Erasmus

### Stratégie internationale :

Ouverte sur le monde et la diversité des cultures, l'Université François-Rabelais de Tours (UFRT) s'investit sur la scène internationale dans les domaines de la formation et de la recherche. Ses zones géographiques privilégiées sont l'Europe, l'Amérique du Nord (Etats-Unis, Canada) et l'Asie (Chine, Inde, Vietnam et Corée), mais des coopérations ont également été établies avec des établissements d'Afrique et d'Amérique du Sud. De manière générale, l'UFRT développe des coopérations dans les champs disciplinaires suivants : lettres et langues, droit, économie et sciences sociales, arts et sciences humaines, sciences et technologies, santé. Elle veille à ce que les conventions signées croisent formation et recherche : les partenariats sont initiés en s'appuyant au préalable sur une filière ou un domaine précis. Une convention plus globale est ensuite signée au niveau institutionnel pour faciliter la coopération formation/recherche et pour intégrer d'autres domaines.

Sur le plan de la formation, l'expérience que peut acquérir un étudiant lors d'une mobilité à l'international (stage ou étude) est une clé importante pour qu'il réussisse son insertion professionnelle. Dans ce cadre, suite à une politique incitative mise en place dans certaines filières et à une stratégie linguistique d'accompagnement, l'Université de Tours a réussi à doubler son taux de mobilité sortante Erasmus en moins de cinq années. En 2011-2012, ce sont près de 350 étudiants qui ont effectué une mobilité sortante en Europe. Pour la période 2014-2020, l'Université de Tours s'est fixé l'objectif d'atteindre la barre des 2% de mobilité sortante en Europe. Pour atteindre cet objectif, elle s'est engagée à développer des parcours types de mobilité au niveau de chaque filière de formation et à mettre en place une journée « Going Global ».

Au-delà de cet objectif d'augmentation de la mobilité étudiante sortante, l'UFRT souhaite poursuivre l'internationalisation de ses cursus de formation, en particulier au niveau Master. Cette internationalisation se fera par :

- la mise en place de nouveaux doubles-diplômes, sur le modèle de sa Licence de « Droit Français et Droit Allemand » et du Master Erasmus Mundus « Information Technologies for Business Intelligence ». La mise en place de ces doubles diplômes s'appuiera sur le développement de l'offre de formation en anglais de l'UFRT, mais aussi sur ses partenariats les plus forts en recherche.

- la mise en place de bourses de mobilité étudiante entrante. En partenariat avec la région Centre, les objectifs visés sont d'attirer les meilleurs étudiants étrangers possibles, en priorité dans les formations de niveau master et doubles diplômes.

Chaque année, l'UFRT accueille plus de 2500 étudiants internationaux, dont plus de 700 dans le cadre de conventions d'échange. Lors de la période 2014-2020, l'Université de Tours portera une attention particulière au suivi pédagogique des étudiants d'échange, en particulier pour la préparation et le suivi de leur contrat d'étude. Elle veille à ce que les conventions d'échange soient équilibrées, et à favoriser la mobilité des personnels académiques et administratifs avec nos universités partenaires les plus importantes. Concernant l'accueil des étudiants internationaux venus à titre individuel, l'UFRT prévoit de développer des programmes de préparation à l'insertion universitaire, mais aussi des dispositifs de soutien linguistique et méthodologique.

Sur le plan de la recherche, pour s'inscrire dans le standard des universités européennes, l'Université de Tours a fait le choix d'une stratégie d'alliances et de partenariats nécessaires à l'amélioration de sa visibilité internationale. Dans cette perspective, l'UFRT a pour objectif majeur de soutenir des pôles de recherche d'excellence, clairement identifiés, s'appuyant sur un potentiel scientifique de haut niveau international. Elle s'est également engagée :

- à mieux coordonner l'activité internationale de ses unités de recherche, en mettant en place des correspondants relations internationales dans chacune de ses unités de recherche,
- à accroître la participation de ses unités de recherche à des réseaux européens et internationaux d'excellence, en mettant en place une politique renforcée de réponse aux appels d'offres européens et internationaux,
- à favoriser la mobilité de ses chercheurs et enseignants-chercheurs pour mieux pérenniser ses relations de coopérations.

Pour atteindre ces objectifs, l'UFRT s'appuie sur la cellule mutualisée « Europe Recherche », développée en collaboration avec l'université d'Orléans et le CNRS, mais aussi sur l'agence régionale « Le Studium » et son centre de mobilité Euraxess pour intensifier sa politique d'accueil d'enseignants-chercheurs internationaux. Enfin, elle s'est engagée à poursuivre sa politique de soutien financier à l'organisation de colloques internationaux, à favoriser la mise en place de thèses en cotutelle et l'accueil de post-doctorants internationaux.

## Organisation et mise en oeuvre de projets de coopération européenne et internationale

Ces dernières années, l'Université François-Rabelais de Tours a participé activement à plusieurs projets multilatéraux ayant pour objectif le développement conjoint de programmes d'étude. Après avoir mis en place la Licence ECS (European Computer Science), qui permet à des étudiants de suivre un cursus intégré d'informatique, elle a ainsi participé au projet européen EMaCS (European Master in Computer Science). Depuis 2012, l'Université de Tours est également impliquée dans un programme de Master Erasmus Mundus, le master IT4BI (Information Technologies for Business Intelligence).

Afin de renforcer cette dynamique et proposer de nouveaux projets multilatéraux, le Service des Relations Internationales de l'Université de Tours comprend aujourd'hui une personne spécifique en charge de l'élaboration et de la mise en oeuvre de programmes internationaux, en particulier de nouveaux doubles diplômes ou diplômes conjoints.

Dans le but de soutenir la modernisation et l'internationalisation de l'enseignement supérieur dans les pays tiers partenaires, l'Université de Tours a développé avec ses partenaires plusieurs diplômes délocalisés de niveau Master (2 au Vietnam, 2 au Maroc, 1 au Liban et 1 au Brésil). Aujourd'hui, l'objectif de l'Université de Tours est de transformer ses diplômes délocalisés en doubles diplômes. A travers des projets d'ingénierie pédagogique, l'Université de Tours a également participé à la mise en place de diplômes propres à ses partenaires. Il s'agit par exemple du Master professionnel et de recherche d'Aménagement, de développement local et de gestion des territoires de l'Université Mohamed V de Rabat-Agdal (dans le cadre d'un programme Tempus). L'Université de Tours s'est ainsi pleinement engagée dans le renforcement des capacités des établissements d'enseignement supérieur des pays tiers et souhaite poursuivre cette politique en répondant aux nouveaux appels à projets de type Tempus.

## Impact escompté

L'Université François-Rabelais de Tours est une université résolument européenne dont l'action s'inscrit dans la stratégie Europe 2020 qui vise à développer une croissance intelligente, durable et inclusive. Avec plus de 23000 étudiants en 2012-2013, elle est le plus grand établissement d'enseignement supérieur de la région Centre et elle souhaite encore renforcer son attractivité en accueillant 30000 étudiants à l'horizon 2020. De plus, elle entend continuer à favoriser l'insertion professionnelle des ses étudiants et à promouvoir la diversité sociale en facilitant l'accès aux études supérieures à des jeunes issus de milieux défavorisés.

Pour renforcer son attractivité, l'UFRT s'est engagée à rendre plus lisible son offre de formation, mais aussi à proposer une politique de formation favorisant l'autonomie et la réussite de l'étudiant. Sa stratégie de formation se traduit ainsi par l'élargissement du dispositif d'accompagnement de l'étudiant dans son projet professionnel, par une meilleure valorisation des compétences transversales, mais aussi par l'enrichissement de son offre de formation par apprentissage et tout au long de la vie. Pour améliorer la qualité de la formation de ses étudiants, l'UFRT s'est engagée dans le développement de la mobilité étudiante sortante. Elle s'est ainsi fixé l'objectif d'atteindre 2% de mobilité sortante en Europe pour la période 2014-2020. Elle poursuit également l'internationalisation de ses cursus de formation par la création de nouveaux doubles diplômes, le développement de formations en anglais et le renforcement de l'enseignement des langues.

Son ancrage territorial, la multiplicité de ses partenariats avec les collectivités publiques, ses relations nouées avec le tissu économique et social ont fait de l'UFRT un acteur connu et reconnu de tous. Dans ce cadre, elle a pour objectif majeur de développer sa politique de valorisation, en créant une chaîne de valeur de la recherche académique à la recherche finalisée. Les partenariats industriels font ainsi partie intégrante de sa stratégie de développement, en favorisant le développement de laboratoires mixtes public-privé et en impliquant ses partenaires industriels dans l'évolution de son offre de formation.

La gouvernance de l'UFRT s'organise sur un mode participatif et structuré. Elle s'attache à mettre en synergie toutes ses capacités, à assurer un meilleur dialogue de gestion entre sa direction et ses composantes, mais aussi à développer la démarche qualité pour renforcer sa capacité d'auto-évaluation. Elle veille également à optimiser les fonctions supports, afin de mener une politique attractive de ressources humaines, d'optimiser sa gestion financière et celle de son patrimoine.

Concernant son financement, l'UFRT s'est engagée à développer ses sources de financement externe, en particulier ses revenus consolidés de la recherche et valorisation (en participant activement à la SATT Grand Centre, Société d'Accélération du Transfert de Technologies).